



IDENTIFICAÇÃO

Servidor(a): Aline Schmidt San Martin	Matrícula SIAPE: 1859915
Cargo: ADMINISTRADOR	Lotação: SL / SL-COLIC
Nível pretendido: RSC-VI — RSC-PCCTAE-VI	

INTRODUÇÃO

Eu, Aline Schmidt San Martin, SIAPE 1859915, Administradora, nível de classificação E, apresento este memorial como registro da minha trajetória profissional, dos saberes mobilizados no exercício do cargo e das contribuições institucionais desenvolvidas no âmbito do RSC-PCCTAE, tendo como nível pretendido o RSC-VI. Com mais de 15 anos de atuação no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense (IFSul), Campus Sant'Ana do Livramento, desenvolvi atividades que ultrapassaram as atribuições rotineiras do cargo. Fui a primeira técnica-administrativa em educação do então Campus Avançado e permaneci, por mais de oito meses, como única servidora do setor administrativo, período em que atuei em diferentes processos e áreas da estrutura institucional.

Ao longo desse percurso, exerci Função Gratificada (FG-2) e Cargo de Direção (CD-4), além de funções de coordenação de Polo de Educação a Distância e de projetos de pesquisa e extensão. Participei de conselhos, comissões e grupos institucionais, processos seletivos, avaliações técnicas, fiscalização de contratos, planejamento de contratações e atividades especializadas nos sistemas SIMEC, SIASG e SIAFI.

Também atuei em comissões de avaliação e eleitoral, núcleo de gestão ambiental e atividades de planejamento, além da fiscalização de serviços de limpeza, telefonia e vigilância. Essas atribuições demandaram conhecimentos diversificados, capacidade de adaptação, articulação institucional e visão sistêmica para a análise e solução de demandas complexas.

Paralelamente, mantive atuação acadêmica e técnica, com publicação de artigos e capítulos de livros, avaliação de projetos de pesquisa e coordenações de projetos. A experiência no Departamento de Administração e Planejamento, associada à formação continuada, ampliou competências em liderança, governança pública, análise de dados, gestão estratégica e gestão ambiental, aplicadas ao aprimoramento dos processos e das práticas institucionais, além de propiciar o aprendizado de novas ferramentas gerenciais.

Esse percurso evidencia a ampliação progressiva das responsabilidades e a consolidação de competências para atuação em atividades de maior complexidade, especialmente nos campos da gestão, planejamento, governança, articulação institucional e tomada de decisão. O conjunto dos saberes adquiridos e aplicados ao longo da carreira fundamenta, portanto, o pleito de RSC-VI.

O memorial está organizado de modo a apresentar as experiências profissionais e individuais vinculadas aos Requisitos I a VI, demonstrando sua relação com os conhecimentos e competências correspondentes ao nível pleiteado.

DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES POR REQUISITO LEGAL

I - Comissões e Representações

I - Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares, formalmente instituídos ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

1. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

- Portaria 1636/2025 - Representante titular do Conselho Superior

2. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

- coordenação mulheres mil
- Coordenação de Polo - 01/05/2022 a 30/10/2022
- Coordenação de Polo - 1/09/2021 a 30/11/2021
- Coordenação de Polo - 1/04/2021 a 30/08/2021
- Coordenação de Polo - 1/06/2020 a 30/09/2020



I - Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares, formalmente instituídos ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

3. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

- Comissão de Inventário de Bens Móveis do câmpus Santana do Livramento do IFSul,
- Portaria 1189-2018 - coe sl.pdf
- PORTARIA N.º1268/2018 -MEMBRO CPA 2018
- PORTARIA N.º 2438/2019 - membro do Núcleo de Gestão ambiental Integrada 2019
- PORTARIA N.º 1327/2018 - membro do Núcleo de Gestão ambiental Integrada 2018
- Membro do projeto de pesquisa "Saúde mental e matrícula em dia" (Edital 08/2021 BIC).
- Membro da Comissão Local da Pesquisa Respire - Avaliação de saúde na pandemia.
- Designação para compor o Núcleo de Gestão Ambiental Integrada (NUGAI) 2022.
- portaria 621_2015 - Designação como membro do Núcleo de Gestão Ambiental Integrada (NUGAI).
- portaria 428_2015 - Comissão para estudos de implantação de curso técnico na área de Processos Industriais.
- portaria 3213_2014 - Membro da comissão local para coordenação da discussão do planejamento anual de 2015.
- portaria 2632_2014 - Membro da Comissão de Recebimento de veículo tipo ônibus para o câmpus.
- portaria 2384_2013 - Membro da Comissão Organizadora do IV Fórum Binacional de Educação Técnica na Fronteira.

5. Atuação em atividades de organização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

- PORTARIA N.º 3200/2015- aplicação de prova escrita do Vestibular de Verão 2016 Técnico Integrado, Conforme Edital N.º192/2015,
- PORTARIA 3937/2014 - Designação para aplicação de prova de vestibular de Verão 2015 Tecnico Subsequente e Concomitante, conforme Edital n.º 190/2014
- PORTARIA N.º 1677/2018- Designação para aplicação de prova de vestibular 2018

6. Atuação em atividades de elaboração, revisão e/ou correção de provas de exame de seleção, vestibular ou concursos

- participou da Banca de seleção referente ao Edital FAIFSUL nº 54/2022 na análise curricular dos Candidatos para a vaga de Professora ou Professor Conteudista do Curso de Assistente de Tesouraria
- participou da Banca de seleção referente ao Edital FAIFSUL nº 54/2022 na análise curricular dos Candidatos para a vaga de Professora ou Professor Conteudista do Curso de Assistente de Planejamento, Programação e Controle de Produção na disciplina de Qualidade
- participou da Banca de seleção referente ao Edital FAIFSUL nº 54/2022 na análise curricular dos Candidatos para a vaga de Professora ou Professor Conteudista do Curso de Assistente de Planejamento, Programação e Controle de Produção na disciplina de Planejamento e Controle da Produção
- participou da Banca de seleção referente ao Edital FAIFSUL nº 54/2022 na análise curricular dos Candidatos para a vaga de Professora ou Professor Conteudista do Curso de Mensageiro
- Banca de seleção referente ao Edital FAIFSUL nº 54/2022 na análise curricular dos Candidatos para a vaga de Professora ou Professor Conteudista do Curso de Assistente de Planejamento, Programação e Controle de Produção na disciplina de Produção
- PARTICIPAÇÃO EM Banca de seleção referente ao Edital FAIFSUL nº 54/2022 na análise curricular dos Candidatos para a vaga de Professora ou Professor Conteudista do Curso de Assistente de Planejamento, Programação e Controle de Produção na disciplina de Noções de Gestão de Custos
- portaria 1548_2022 - Membro de banca de avaliação curricular e videoaula para seleção de bolsistas.

II - Projetos Institucionais

II - Participação e atuação em projetos institucionais, na gestão, no apoio ao ensino, à pesquisa, à extensão, de inovação e assistência especializada

1. Liderança de projetos institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

- Coordenação do projeto de pesquisa sobre adoção de TI Verde em órgãos públicos
- Coordenação do projeto de pesquisa "Meu óleo Vivo" (Edital 08/2021 BIC).
- Coordenação do projeto de extensão "Descobrimos possibilidades de estudo em Livramento".

2. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

- consultor(a) externo(a) do processo de avaliação de projetos de pesquisa do(a) IF Farroupilha, no ano de 2026.
- Avaliador(a) Ad hoc de projetos submetidos ao Edital IFRS nº 25/2024 - Fomento a Projetos de Ensino 2025.
- parecer técnico de análise do Projeto Pedagógico do Curso de Especialização em GESTÃO, ESTRATÉGIA E INOVAÇÃO,

5. Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão

- tutoria presencial do Curso de Automação Industrial

7. Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos

- membro da banca avaliadora de Trabalho de Conclusão de Curso (TCC)
- AVALIADOR 10º siepe



II - Participação e atuação em projetos institucionais, na gestão, no apoio ao ensino, à pesquisa, à extensão, de inovação e assistência especializada

9. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira

- curso de aperfeiçoamento em Gestão ambiental - esta capacitação não está sendo utilizada para fins de IQ.

11. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso (carga horária mínima de 10h)

- 15ª Mostra da Produção Universitária, realizada de 19 a 21 de outubro de 2016,
- curso INTELIGENCIA EMOCIONAL (TURMA OUT/2022)
- curso noções Básicas do trabalho remoto
- Curso de Inglês
- curso Planilha de custos e formação de preços
- participação no projeto Capacitação sobre Gestão de Patrimônio no Setor Público"
- Participação como ouvinte - congresso de pregoeiros
- Organização de evento institucional 1º oferta
- Organização de evento institucional

IV - Responsabilidades Técnico-Administrativas

IV - Designação para assunção de responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas

2. Elaboração de projeto básico ou de termo de referência, ou participação como membro da equipe de planejamento da contratação

- Portaria_2138-2020 membro equipe de planejamento da contratação
- portaria_426_2021 - Equipe de Planejamento para contratação de serviços de Apoio Administrativo e Eletricista por Demanda, no campus Santana do Livramento do IFSul,

3. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

- PORTARIA N.º 3088/2015 - fiscal substituta Aline Schmidt San Martin para, conforme o art. 67 da Lei nº 8.666/93 efetuar a fiscalização e o acompanhamento da execução do contrato descrito a seguir do Campus Santana do Livramento do IFSul: Serviço de Vigilância Armada. Processo nº 23163.000708/2013-26 Contrato nº 01/2014, empresa MZ SEGURANÇA PRIVADA LTDA
- PORTARIA N.º 2896/2015 - Designar o servidor Adilson Jose Kempa e, como, seu substituta, a servidora Aline Schmidt San Martin para, conforme o art. 67 da Lei nº 8.666/93, efetuar a fiscalização e o acompanhamento da execução do contrato descrito a seguir, do Campus Santana do Livramento do IFSul: • Serviço continuados de Apoio Administrativo. Processo nº 23163.000098/2013-61, Contrato nº 10/2013, empresa AIRTON GOMES DE OLIVEIRA SOROCABA - ME.
- PORTARIA N.º 2213/2015 - Designar a servidora Aline Schmidt San Martin e, como seu substituta, o servidor Rodrigo de Oliveira Estela para, conforme o art. 67 da Lei nº 8.666/93, efetuar a fiscalização e o acompanhamento da execução do Contrato descrito a seguir, do campus Santana do Livramento do IFSul. Marcelo Binder Machado < Reitor O reitor do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-riograndense, no uso de suas atribuições legais; . Considerando o MEMO/IF-DIRAD/Nº Administrao, em 03/09/2015, • Serviço de telefonia fixa comutada. Processo nº 23163.000567/2012-61, Contrato nº 03/2013, empresa BRASIL TELECOM S/A.
- portaria 791_2015 - fiscal telefonia fixa
- portaria 3881_2014 - Fiscal serviços de abastecimento
- portaria 2290_2014 - Fiscal serviço de telefonia fixa
- portaria 2286_2014 - fiscal serviço de internet móvel
- portaria 1988/2020- Fiscal técnico SERVIÇO DE LIMPEZA
- fiscal técnico Serviço de Emissão, Renovação e Validação de Certificados Digitais do Tipo A3 e Dispositivos de Operação e Armazenamento de Chaves Criptográficas/ Certificados Digitais - Token USB. Processo nº 23163.000371.201-61, Contrato nº 05/2018 empresa DIGISEC CERTIFICAÇÃO DIGITAL
- Fiscal técnico do Contrato nº 01/2021, celebrado entre o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense e a Empresa Brasil de Comunicação S.A, CNPJ nº 09.168.704/0001-42:
- PORTARIA N.º 2215/2015- Fiscal do Serviço de Gerenciamento do Abastecimento de Combustíveis. Processo nº 23163.000780/2014-34, Contrato nº 02/2014, empresa SENFFNET LTDA.

7. Atuação em sistemas e/ou processos de trabalho institucionais no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação

- Conformidade de registro de gestão
- conformidade de operadores do SIASG
- Responsável pela inserção de dados no sistema SIMEC - Módulo Obras da instituição.

V - Funções de Direção/Assessoramento

V - Exercício de função ou cargo de direção ou de assessoramento institucional

3. Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente

- Chefe de Adm do DEAP cd4 - 10/01/2014 a 29/11/2015

5. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente

- fg2 - Coordenador da Coordenadoria de Administração e de Planejamento



VI - Produção de Conhecimento

VI - Produção, prospecção e difusão de conhecimento científico ou técnico

10. Autoria ou co-autoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico

- ARTIGO NA REVISTA ESTUDIOS HISTORICOS – CDHRPyB - Año XVIII. N°35, julio 2026, ISSN 1688-5317. Uruguay
- Artigo na revista Redes
- Artigo na revista RtA
- ISBN: 978-972-592-362-7. Capítulo 18. Universidades Públicas como Instrumento de Desenvolvimento Regional: um estudo de caso sobre a experiência brasileira. 339 Debora Nayar Hoff, Daniel Gomes Mesquita, Mauro Barcellos Sopena, Aline Sdhmidt San Martin
- Capítulo VI - Implantação de cursos técnicos binacionais na Fronteira da Paz: uma avaliação em português
- Capítulo 2 - Cooperação educacional no Mercosul: desafios na implementação de uma escola técnica com cursos binacionais na região de fronteira Brasil/Uruguai
- Slave-Like Labor in Rural Southern Brazil: Insights from a Roundtable Discussion - <https://doi.org/10.1177/00380385251392847>
- Cap VI - Livro O campo em Disputa

11. Apresentação de trabalho em congresso, seminário ou outros eventos

- apresentação oral do trabalho intitulado EFETIVAÇÃO DA EaD NO ENSINO SUPERIOR PRESENCIAL: UMA REALIDADE OU UMA PRETENSÃO? no eixo temático USO DAS TECNOLOGIAS NO CONTEXTO EDUCACIONAL
- trabalho COOPERAÇÃO EDUCACIONAL NO MERCOSUL: DESAFIO NA IMPLANTAÇÃO DO PROCESSO SELETIVO PARA CURSOS TÉCNICOS BINACIONAIS NA REGIÃO DE FRONTEIRA BRASIL – URUGUAI
- apresentação do artigo QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO DOS SERVIDORES TERCEIRIZADOS, LOTADOS EM UMA UNIVERSIDADE FEDERAL NA FRONTEIRA OESTE DO RS
- apresentação de trabalho na 15ª Mostra da Produção Universitária, realizada de 19 a 21 de outubro de 2016,
- Apresentação de trabalho IRSA

13. Participação em atividade de avaliação do projeto de ensino e/ou pesquisa e/ou extensão e/ou inovação

- avaliação de projetos de pesquisa do(a) IF Farroupilha, no ano de 2026
- avaliação de projetos de pesquisa do(a) IF Farroupilha, no ano de 2025

15. Atuação como instrutor, tutor, palestrante, autor técnico ou orientador em ação formativa estruturada

- palestrante do projeto, Redescobrimo a EAD em Tempos de Pandemia, 4H.
- tutoria em Automação Industrial

CONCLUSÃO DO SERVIDOR

A trajetória profissional apresentada neste memorial evidencia a construção e consolidação de saberes e competências decorrentes da articulação entre o exercício do cargo, o desempenho de funções de gestão, a participação em comissões e órgãos colegiados, o desenvolvimento de projetos institucionais, a formação acadêmica e a produção de conhecimento.

As experiências acumuladas ampliaram minha atuação em administração pública, governança institucional, contratações, gestão de pessoas e integração das atividades técnico-administrativas ao ensino, à pesquisa e à extensão, incorporando à prática profissional conhecimentos teóricos e metodológicos adquiridos na formação em nível de especialização e mestrado.

A documentação comprobatória demonstra a aplicação contínua desses conhecimentos no IFSul, em uma trajetória marcada pela ampliação das responsabilidades, diversidade de atuação e aperfeiçoamento profissional. Esse conjunto sustenta a compatibilidade da experiência apresentada com os requisitos do RSC-VI.

Submeto, assim, este memorial e a documentação comprobatória à apreciação da Comissão de Reconhecimento de Saberes e Competências, nos termos do Decreto nº 13.048/2026, da Portaria MEC nº 383/2026 e do Regulamento do IFSul.

À vista das informações apresentadas, totalizo 346,00 pontos e atendo aos critérios legais e regulamentares para o nível RSC-VI do RSC-PCCTAE. Solicito a análise pela CRSC-PCCTAE.



SANTANA DO LIVRAMENTO – RS, 04 de Setembro de 2026.

Aline Schmidt San Martin

Matrícula SIAPE: 1859915

Assinatura eletrônica (SHA-256): 1d84348c3575e3b8b640b90dbb78637e5019f33c559d261153f23453c3a67554

